

PRODUCTIONPOWER - effiziente Produktion und schlanke Prozesse sind notwendiger denn je !



Mit dem für die REM AG neuen Beratungsansatz „PRODUCTIONPOWER“ noch breiter aufgestellt für den Mittelstand.

„Mit höchster Qualität, geringsten Kosten und kürzesten Lieferzeiten“ den Kunden fest im Fokus und damit dauerhaft wettbewerbsfähig - das ist die Aufgabe !

Über den Autor:

Stefen Walter ist Partner der REM AG. Als Experte für Produktion, Operations, Prozessoptimierung und ERP-Systeme unterstützt er Unternehmen mit seinem Know-how in diesen Bereichen.
s.walter@rem.de



Viele Unternehmen hatten in den letzten Jahren der exzellenten Konjunktur, des starken Wachstums und der steigenden Umsätze alle Hände voll zu tun, die Aufträge zur Zufriedenheit der Kunden abuarbeiten und das Wachstum zu bewältigen. Themen wie Effizienz- und Produktivitätssteigerung sind dabei oft auf der Strecke geblieben. Sehr häufig war man im Trouble-Shooting-Modus gefangen.

Das starke Umsatzwachstum hat in den Unternehmen zusätzlich oftmals für einen erheblichen - i.d.R. fremdfinanzierten - Investitionsbedarf gesorgt. Die sich daraus ergebenden Kapitaldienste belasten das Ergebnis zusätzlich.

Die Folge davon ist oftmals ein unterproportionales Wachstum der Erträge im Verhältnis zu dem erreichten Umsatzwachstum. Oder einfacher formuliert durch einen Kunden auf den Punkt gebracht:

„Für die viele Arbeit die wir haben, verdienen wir viel zu wenig Geld“

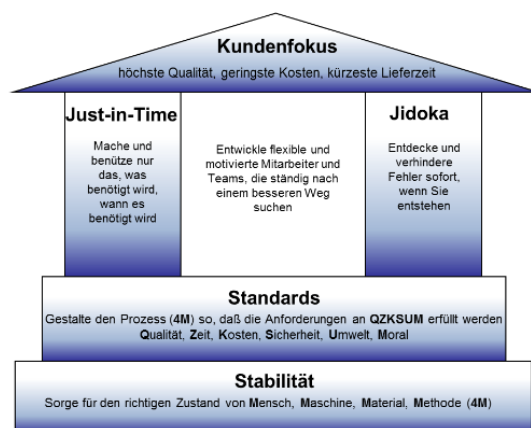
Hier genau setzt die REM AG als Spezialist zur Leistungs- und Ertragssteigerung an.

Mit PRODUCTIONPOWER wird die gesamte Supply Chain mit allen an die Produktion angrenzenden Prozessen incl. den ERP-Planungs- und Steuerungsprozessen analysiert und hinsichtlich ihrer Relevanz, Notwendigkeit und Effizienz bewertet, denn:

„Es gibt nichts Sinnloseres als etwas effizient zu tun, das gar nicht getan werden sollte“ (Peter Drucker)

Durch die jahrzehntelange Erfahrung des Autors bei der Gestaltung von Geschäftsprozessen und ausgezeichneten ERP-Kenntnissen, gelingt es einen Mehrwert für das Unternehmen zu schaffen.

Basierend auf dem Toyota-Produktions-System TPS gelingt es mit der 4M-Methode und weiteren praxiserprobten Werkzeugen in vergleichsweise kurzer Zeit einen objektiven, kompakten Blick auf den Zustand und die Konstitution der Produktion zu bekommen. Die dadurch aufgezeigten Optimierungsansätze und -potentiale sind die Grundlage zur Hebung von Optimierungs- und Ertragssteigerungspotentialen.



In der Praxis zeigt sich, dass oftmals selbst ambitionierte Optimierungsziele durch konsequente Umsetzung der Prinzipien des TPS erreicht werden können und so ein wesentlicher Beitrag zur Ertrags- und Ergebnissteigerung erreicht wird, oder anders formuliert:

„Mehr Geld für weniger, aber effizientere Arbeit“ (Stefen Walter)

© REM AG, 2019